



TALENOM OYJ
TASEKIRJA 2015

1.1.-31.12.2015

TILINPÄÄTÖS

01.01.2015 - 31.12.2015

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2015 - 31.12.2015.....	3
Tuloslaskelma konserni.....	8
Tase konserni	9
Tuloslaskelma emoyhtiö.....	11
Tase emoyhtiö	12
Rahoituslaskelma	14
Tilinpäätöksen liitetiedot	15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	24

Tasekirja on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10). Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2015 - 31.12.2015

YLEISTÄ

Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimistokonserni, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimisto- ja taloushallinnon asiantuntijapalveluja. Yhtiön pitkälle automatisoitu palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä ja lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkalut.

Yhtiöllä on toimipisteitä Suomessa 22 paikkakunnalla sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 576 työntekijää. Yhtiöllä on noin 5 500 pääosin pientä tai keskisuurta yritysasiakasta. Yhtiö on panostanut viime vuosina kasvuun ja sen liikevaihdon keskimääräinen kasvuprosentti (CAGR) vuosina 2005–2015 oli 16 prosenttia.

Yhtiö noudattaa tilinpäätöksen ja puolivuotiskatsausten laadinnassa suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (Finnish Accounting Standards, FAS), joka perustuu Suomen kirjanpitolakiin ja -asetukseen sekä kirjanpitolautakunnan ohjeisiin ja lausuntoihin, sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n First North Finland -markkinapaikkaa koskevia sääntöjä. Yhtiön osakkeita ei ole listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla, joten Yhtiöön ei sovelleta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia vuodelta 2015.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2015 pääkohdat (vertailutietona on käytetty vertailukelpoisuuden parantamiseksi vuodelta 2014 12kk:n lukuja, jotka eivät vastaa yhtiön virallista tilikautta 1.9.2013 – 31.12.2014):

- Liikevaihto 33,0 (29,6) miljoonaa euroa, kasvu 11,6 (14,0) %
- Käyttökate ennen kasvun kuluja 8,6 (8,5) miljoonaa euroa, 26,0 (28,8) % liikevaihdosta
- Käyttökate (EBITDA) 4,9 (6,3) miljoonaa euroa, 14,8 (21,3) % liikevaihdosta
- Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos -0,40 (0,01) eur
- Hallituksen esitys pääoman palautuksesta 0,07 eur / osake

Tilikauden merkittävin tapahtuma oli yhtiön listautuminen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n First North Finland -markkinapaikalle. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi 11.6.2015.

Yhtiö jatkoi tilikaudella voimakasta orgaanista kasvua. Uusia asiakkaita saatiin ennätysellisen paljon (1500 kpl). Voimakkaan uusmyynnin aiheuttamien myyntitoimintojen sekä uusien asiakkaiden käyttöönottoprosessien kustannukset ovat leikanneet yhtiön kannattavuutta. Hallitus toteaa, että yhtiön valitseman orgaanisen kasvun vaihtoehtoinen tapa olisi ollut kasvaa yrityskaupoilla. Tilitoimistotoimialan yrityskaupoissa kaupan kohteena ovat samankaltaiset toistaiseksi voimassa olevat asiakassopimukset kuin orgaanisessa kasvussa. Sama määrä uutta liikevaihtoa vuoden aikana olisi saatu ostamalla noin 40 keskimääräisen tilitoimiston liiketoiminta.

Tilikauden aikana yhtiö on kehittänyt voimakkaasti sähköisen taloushallinnon järjestelmiä. Järjestelmiä on kehitetty asiakkaiden jokapäiväisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi sekä yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Keskeisimpänä omaan palvelutuotantoon vaikuttavana tekijänä on ollut uuden digitalisaation perustuvan kirjanpidon tuotantojärjestelmän käyttöönotto, josta aiheutui päättyneelle tilikaudelle arvioitua merkittävästi suuremmat kustannukset. Tämä uusi järjestelmä on tarkoittanut kirjanpitomateriaalien digitalisoimista ja sen automaattisen käsittelyn lisäämistä. Lopputuloksena on tehokkaampi ja virtaviivaisempi kirjanpito-prosessi, jossa kirjanpitositteen käsittelyaika merkittävästi lyhenee ja sen käsittelykustannukset pienenevät. Uuden tuotantojärjestelmän positiiviset vaikutukset palvelutuotannon tehostumisessa ovat alkaneet näkyä tilikauden vaihteessa.

Edellä mainittujen syiden vuoksi yhtiön suhteellinen kannattavuus tilikaudella heikkeni edelliseen vuoteen nähden.

Syksyllä 2015 yhtiö allekirjoitti Pohjola Pankki Oyj:n kanssa 23,5 miljoonan euron vakuudellisen lainasopimuksen, jolla jälleenrahoitettiin mm entisiltä pääomansijoittajilta nostetut korkeakorkoiset juniorilainat sekä Danske Bankilta nostetut pitkäaikaiset velat. Rahoitusjärjestelyllä saatiin pienennettyä yhtiön vuotuisia rahoituskuluja lähes 0,9 miljoonaa euroa.

Yhtiö lanseerasi tilikaudella uuden franchising-konseptin ja ensimmäiset franchising-yrittäjät aloittivat loppuvuodesta 2015.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Alkaneella tilikaudella yhtiö jatkaa organisen kasvun tiellä. Kasvua haetaan nykyisten paikkakuntien lisäksi mahdollisesti joiltakin uusilta paikkakunnilta Suomessa. Yhtiön markkinaosuus on tällä hetkellä Suomessa noin 3 prosenttia.

Yhtiö on vuodesta 2010 kasvattanut myyntiorganisaatiota ja uusiasiakasmyyntin määrää keskimäärin noin viidellätoista prosentilla vuodessa. Vuodelle 2016 asetettu uusmyyntin tavoite on sama kuin vuodelle 2015. Kasvun stabilointi tehostaa myynti- ja käyttöönotto-organisaatioiden toimintaa mikä tarkoittaa kustannusten merkittävää laskua verrattuna vuoteen 2015. Todetaan, että tämä kasvuvauhti on edelleen selvästi toimialan kasvua nopeampaa.

Tuote- ja palvelukehitykseen panostetaan edelleen voimakkaasti. Tavoitteena on lisätä yhtiön palveluiden erottuvuutta tilitoimisto- ja taloushallintomarkkinoista. Myös asiakkaan sähköisen taloushallinnon työkaluja tullaan lisäämään ja palveluvalikoimaa laajentamaan myös yhteistyökumppaneiden palveluilla.

Yhtiön palvelutuotanto on edistyksellinen. Taloushallinnon automatisointia on tehty pitkään. Palvelutuotannon prosessit kirjanpidon, palkanlaskennan ja myyntireskontran osalta ovat jo nyt tehokkaita. Asiakaskunnan kannattavuus ilman kasvun aiheuttamia kuluja on käyttökatteella mitattuna erinomainen. Automatisoinnin tulokset sekä uusmyyntin stabiloinnin vaikutukset näkyvät tulevaisuudessa paranevana kannattavuutena. Yhtiön operatiivisen kannattavuuden odotetaan parantuvan vuonna 2016 merkittävästi.

ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö on tunnistanut useita toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja talouteen liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät on tiedotettu 19.5.2015 päivätyssä listautumisesitteessä.

Toimintaympäristöön liittyviä tunnistettuja riskejä on pääosin seuraavilla osa-alueilla: yhteiskunnan taloudellinen, yhteiskunnallinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen. Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun. Liiketoimintaan liittyviä riskejä ovat: yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Yhtiön maineen vahingoittuminen voi vaikuttaa uusien asiakassuhteiden syntymiseen ja olemassa olevaan asiakaskantaan.

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista ja turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti on liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintajohdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla seurataan sitä, että Yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle eri liiketoiminnoissa. Hallituksella on päävastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta. Yhtiön taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen toimesta ja tiedot julkistetaan tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille, joita auditoidaan ISAE 3402 standardin mukaisesti. Tietojärjestelmiin ja tietojen säilyttämiseen liittyviä riskejä hallitaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomioita yhteistyökumppaneiden valintaan sekä yhtenäistämällä käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja.

Yhtiö on suojautunut rahoitukseen ja vahinkoihin liittyviin riskeihin korkosuojauksilla sekä vakuutuksilla. Pohjola Pankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy kaksi kovenanttiehtoa, joista on tarkempi selvitys tilinpäätöksen liitetiedoissa.

KONSERNILIIEKEARVO JA MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Taseen suurin erä on konserniliikearvo, joka on muodostunut yhtiön aiempina vuosina toteuttamista yritysjärjestelyistä. Hallitus seuraa konserniliikearvojen tulontuottamiskykyä säännöllisesti.

Toinen merkittävä erä taseessa on muut pitkävaikutteiset menot, joka on muodostunut pääosin yhtiön orgaanisen kasvun kuluista sekä oman ohjelmistokehityksen kuluista. Aiemmin yhtiö on kasvanut ostamalla kymmeniä tilitoimistotoimintoja eri puolilta Suomea. Kasvun toteuttamistapaa muutettiin vuonna 2010. Kasvustrategiaa lähdettiin toteuttamaan orgaanisen kasvun kautta aktiivisella uusmyynnillä. Perusteena tälle muutokselle oli jälkilaskennan vahvistama tieto siitä, että ostettujen tilitoimistojen integrointikustannukset lisättyinä maksettuihin kauppahintoihin olivat merkittävästi suuremmat kuin orgaanisen kasvun aiheuttamat kustannukset. Yhtiön hallitus vertaa orgaanisen kasvun kustannuksia tilitoimistokauppoihin ja aktivoi taseeseen orgaanisen kasvun kustannuksia erityistä varovaisuutta noudattaen enintään siihen saakka, mitä tilitoimistokaupoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia.

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut liiketoiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta:

	1.1. - 31.12.2015	1.1. - 31.12.2014	1.1. - 31.12.2013
Liikevaihto, 1 000 euroa	32 996	29 576	25 936
Liikevaihdon kasvu, %	11,6 %	14,0 %	8,0 %
Käyttökate, 1 000 euroa, ennen kasvun kuluja *)	8 580	8 525	6 674
Käyttökate ennen kasvun kuluja liikevaihdosta, %	26,0 %	28,8 %	25,7 %
Käyttökate, 1 000 euroa	4 877	6 287	4 252
Käyttökate liikevaihdosta, %	14,8 %	21,3 %	16,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	306	3 166	1 308
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 317	1 544	287
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-4,0 %	5,2 %	1,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	-4,0 %	5,8 %	1,7 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	5 361	1 588	905
Nettoinvestoinnit, **) 1 000 euroa	8 443	6 884	2 945

*) Tunnusluvussa ei ole huomioitu uusasiakashankintaan liittyviä myynnin ja käyttöönoton kuluja sekä uusille paikkakunnille laajentumisen kuluja

**) Jakso 1.1.-31.12.2015 sisältää listautumisesta aiheutuneita kuluja 985 tuhatta euroa

Tunnusluvut esitetään vertailukelpoisuuden vuoksi kalenterivuosilta 2013 – 2015, joten ne eivät vastaa yhtiön virallisten tilikausien lukuja. Viralliset tilikaudet ovat olleet 1.9.2012 – 31.8.2013 sekä 1.9.2013 – 31.12.2014.

HENKILÖSTÖ

	1.1. - 31.12.2015	1.1. - 31.12.2014	1.1. - 31.12.2013
Keskimääräinen henkilöstömäärä	576	486	396
Maksetut palkat ja palkkiot, 1000 euroa	20 422	16 619	14 020

Alkaneella tilikaudella henkilöstön määrä on kääntynyt lievään laskuun.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut	1.1. - 31.12.2015
Osakekohtainen tulos eur	-0,40
Osakekohtainen oma pääoma eur	1,63
Osakekohtainen osinko (pääoman palautuksen ehdotus) eur	0,07
Osinko tuloksesta % (pääoman palautuksen ehdotus)	0,0 %
Efektiivinen osinkotuotto % (pääoman palautuksen ehdotus)	1,3 %
P/E -luku	-13,1
Osakekannan markkina-arvo 31.12. milj.eur.	35,83
Osakkeiden vaihto	471 798
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa	6 812 046
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin	6 083 865

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi 11.6.2015. Osakekurssi tilikauden päättyessä oli 5,26 euroa. Tilikaudella vaihdettiin 471 798 osaketta, mikä on 6,9 prosenttia yhtiön koko osakekannasta. Volyympainotettu keskimääräinen osakekurssi oli 6,21 euroa, ylin noteeraus 7,33 euroa ja alin noteeraus 5,20 euroa.

Hallituksella ei ole voimassaolevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita 5100 kpl. Yhtiön osakkeita ei ole jaettu eri osakelajeihin.

Omistajat sektoreittain 31.12.2015

	kpl	Omistajia%	kpl	osakkeita %
Kotimaiset yritykset ja yhteisöt	33	4 %	1498160	22 %
Kotitaloudet	768	95 %	3917583	58 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	1 %	1395828	20 %
Ulkom. omistaja ja hallintarekisteröidyt	1	0 %	475	0 %
Yhteensä	810	100 %	6 812 046	100 %

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

	Osakkeita	%
TAHKOLA HARRI KALEVI	1 562 478	23 %
KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ETERA	1 181 174	17 %
SUOMEN TEOLLISUUSSIJOITUS OY	1 181 174	17 %
TAHKOLA MARKUS TAPANI	1 137 242	17 %
SIURUAINEN MIKKO JOHANNES	163 200	2 %
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	145 000	2 %
EQ POHJOISMAAT PIENYHTIÖ	125 000	2 %
HUHTALA OTTO-PEKKA	102 000	1 %
PAASO JUSSI TAPANI	86 800	1 %
SIJOITUSRAHASTO DIVIDEND HOUSE NORDIC SMALL CAP	64 857	1 %
Kymmenen suurinta yhteensä	5 748 925	84 %
Muut omistajat	1 063 121	16 %
Osakkeita yhteensä	6 812 046	100 %

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2015

	kpl	%
Toimitusjohtaja	1 562 478	23 %
Hallitus	41 000	1 %
Johtoryhmä	1 491 042	22 %
Yhteensä	3 094 520	45 %

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJA

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Taisto Riski ja hallituksen varsinaisina jäseninä Mikko Siuruainen, Harri Tahkola ja Markus Tahkola kevääseen 2015 saakka. Yhtiökokouksessa 11.3.2015 hallitukseen valittiin Taisto Riski, Seppo Laine, Olli Hyyppä sekä Harri Tahkola. Puheenjohtajana jatkoi Taisto Riski. Toimitusjohtajana toimii Harri Tahkola.

Tilintarkastajana toimii KHT-yhteistö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden tappio -1.568.461,64 € siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että pääoman palautusta maksetaan 0,07 eur/osake sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöshetkellä Talenom Oyj konserniin kuuluvat sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Talenom Taloushallinto Oy, Talenom Talouspalvelu Oy, Talenom Consulting Oy, Talenom Konsultointipalvelut Oy, Talenom Talousosastopalvelut Oy, Talenom Yritystilitt Oy, Talenom Audit Oy, Talenom Balance Oy sekä Talenom Software Oy. Emoyhtiö Talenom Oyj omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy on Talenom Yritystilitt Oy:n 100 prosenttia omistama tytäryhtiö.

Tuloslaskelma konserni

Rahayksikkö EURO	1.1.2015 - 31.12.2015	1.9.2013 - 31.12.2014
LIKEVAIHTO	32 996 044,19	37 559 957,55
Liiketoiminnan muut tuotot	314 433,93	686 477,17
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ulkopuoliset palvelut	-1 811 042,40	-2 521 444,53
	-1 811 042,40	-2 521 444,53
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-16 161 301,41	-20 920 726,95
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 045 201,58	-3 838 047,92
Muut henkilösivukulut	-749 009,35	3 333 054,15
	-19 955 512,34	-21 425 720,72
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 570 300,86	-4 038 024,42
Konserniliikearvon poisto	-1 622 621,28	-2 162 886,98
	-6 192 922,14	-6 200 911,40
Liiketoiminnan muut kulut	-6 667 728,76	-7 800 945,18
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 316 727,52	297 412,89
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	9 073,33	4 989,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	40 658,74	55 456,69
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 189 678,68	-1 811 594,97
	-1 139 946,61	-1 751 149,28
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-2 456 674,13	-1 453 736,39
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	-2 456 674,13	-1 453 736,39
Tuloverot		
Tilikauden verot	-18 380,48	-155 854,52
Laskennalliset verot	31 676,86	-34 834,65
	13 296,38	-190 689,17
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-2 443 377,75	-1 644 425,56

Tase konserni

Rahayksikkö EURO	31.12.2015	31.12.2014
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	167 584,55	174 313,46
Liikearvo	4 250,36	88 283,65
Konserniliikearvo	16 797 714,77	18 420 336,05
Muut pitkävaikutteiset menot	11 280 724,35	7 203 817,22
	<u>28 250 274,03</u>	<u>25 886 750,38</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistettut	252,52	252,52
Koneet ja kalusto	2 137 292,16	2 250 343,36
Muut aineelliset hyödykkeet	4 984,39	4 984,39
	<u>2 142 529,07</u>	<u>2 255 580,27</u>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	236 907,28	239 628,89
	<u>236 907,28</u>	<u>239 628,89</u>
	30 629 710,38	28 381 959,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	156 888,57	188 962,18
	<u>156 888,57</u>	<u>188 962,18</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3 705 364,39	3 588 861,64
Muut saamiset	18 768,68	12 434,45
Siirtosaamiset	630 832,31	626 231,70
	<u>4 354 965,38</u>	<u>4 227 527,79</u>
Rahat ja pankkisaamiset	5 360 841,71	1 587 897,25
	9 872 695,66	6 004 387,22
VASTAAVAA YHTEENSÄ	40 502 406,04	34 386 346,76

V A S T A T T A V A A**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma

Osakepääoma

80 000,00

2 500,00

80 000,00

2 500,00

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

14 617 212,56

3 033 500,00

14 617 212,56

3 033 500,00

Edellisten tilikausien voitto (tappio)

-2 324 114,03

-675 116,47

Tilikauden voitto (tappio)

-2 443 377,75

-1 644 425,56

9 929 720,78

716 457,97

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

22 500 000,00

14 762 097,01

Ostovelat

523 503,76

683 326,64

Muut velat

0,00

11 618 438,82

23 023 503,76

27 063 862,47

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

1 000 000,00

150 000,00

Saadut ennakot

111 819,35

119 577,11

Ostovelat

821 891,67

1 248 374,69

Laskennalliset verovelat

6 655,80

38 332,66

Muut velat

1 625 792,96

1 257 919,44

Siirtovelat

3 983 021,72

3 791 822,42

7 549 181,50

6 606 026,32

30 572 685,26

33 669 888,79

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

40 502 406,04

34 386 346,76

Tuloslaskelma emoyhtiö

	1.1.2015 - 31.12.2015	1.9.2013 - 31.12.2014
Rahayksikkö EURO		
LIIKEVAIHTO	11 301 786,49	6 657 432,69
Liiketoiminnan muut tuotot	1 260 440,10	348 031,31
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-613 783,13	-1 135 471,80
	-613 783,13	-1 135 471,80
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 714 344,94	-2 277 423,44
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-821 723,62	-473 306,01
Muut henkilösivukulut	-185 215,72	-77 123,54
	-4 721 284,28	-2 827 852,99
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 429 363,28	-1 134 233,53
	-3 429 363,28	-1 134 233,53
Liiketoiminnan muut kulut	-4 449 789,16	-2 637 291,18
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-651 993,26	-729 385,50
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	591 116,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	198 741,83	128 776,59
Muilta	1 193,20	6 734,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 151 320,65	-1 431 759,83
	-951 385,62	-705 132,34
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-1 603 378,88	-1 434 517,84
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	1 340 000,00
	0,00	1 340 000,00
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	-1 603 378,88	-94 517,84
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	34 917,24	-24 941,96
	34 917,24	-24 941,96
Tuloverot		
Tilikauden verot	0,00	-1 867,57
	0,00	-1 867,57
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 568 461,64	-121 327,37

Tase emoyhtiö

Rahayksikkö EURO	31.12.2015	31.12.2014
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	156 756,63	160 235,54
Liikearvo	16 173 873,96	17 556 520,68
Muut pitkävaikutteiset menot	6 741 178,32	3 427 190,08
	<u>23 071 808,91</u>	<u>21 143 946,30</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 511 859,88	1 505 989,11
	<u>1 511 859,88</u>	<u>1 505 989,11</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 570 836,80	2 868 336,80
	<u>3 570 836,80</u>	<u>2 868 336,80</u>
	28 154 505,59	25 518 272,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman kons. yrityksiltä	5 097 512,96	5 397 512,96
Muut saamiset	156 888,57	188 962,18
	<u>5 254 401,53</u>	<u>5 586 475,14</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	103,23	23 667,80
Saamiset saman kons. yrityksiltä	3 530 093,36	3 998 162,45
Muut saamiset	1 052,61	867,43
Siirtosaamiset	235 449,67	192 259,31
	<u>3 766 698,87</u>	<u>4 214 956,99</u>
	5 352 113,70	1 579 084,68
	14 373 214,10	11 380 516,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ	42 527 719,69	36 898 789,02

Rahayksikkö EURO

31.12.2015

31.12.2014

V A S T A T T A V A A**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma

Osakepääoma

80 000,00

2 500,00

80 000,00

2 500,00

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

14 617 212,56

3 033 500,00

14 617 212,56

3 033 500,00

Edellisten tilikausien voitto (tappio)

1 114 920,86

1 240 820,23

Tilikauden voitto (tappio)

-1 568 461,64

-121 327,37

14 243 671,78

4 155 492,86

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero

0,00

34 917,24

0,00

34 917,24

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

22 500 000,00

14 762 097,01

Ostovelat

324 406,47

394 355,14

Muut velat

0,00

11 618 438,82

22 824 406,47

26 774 890,97

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

1 000 000,00

150 000,00

Ostovelat

457 849,43

774 564,53

Velat saman konsernin yrityksille

2 942 591,11

3 870 752,24

Muut velat

372 726,45

160 252,08

Siirtovelat

686 474,45

977 919,10

5 459 641,44

5 933 487,95

28 284 047,91

32 708 378,92

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

42 527 719,69

36 898 789,02

Rahoituslaskelma

	Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015	Emoyhtiö 1.9.2013 - 31.12.2014	Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015	Konserni 1.9.2013 - 31.12.2014
1000 eur				
Liiketoiminta				
Liikevoitto	-652	-729	-1 317	297
Suunnitelman mukaiset poistot	3 429	1 134	6 193	6 201
Rahoitustuotot ja -kulut	-818	-111	-807	-1 217
Verot	0	-2	-39	25
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 959	292	4 030	5 307
Luovutusvoitot	-9	23	-13	53
Luovutustappiot	15	-2	22	-17
Muut oikaisut	0	17	0	0
Satunnaiset tuotot	1 340	0	0	0
Liiketoiminnan tulorahoitus	3 305	331	4 039	5 343
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-278	2 257	-131	-126
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	32	-3 002	32	-21
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-754	1 016	162	2 319
Nettokäyttöpääoman muutos	-1 000	270	64	2 171
Liiketoiminnan rahavirta	2 305	601	4 103	7 514
Investointien rahavirta:				
Yhtiöostot, liikearvot	0	0	0	-248
Atk- ja verkkopalvelu	-3 561	-1 175	-3 561	-2 719
Muut pitkävaikutteiset menot	-1 413	-194	-4 461	-4 248
Koneet ja kalusto	-395	-750	-430	-1 381
Maa- ja vesialueet, liittymismaksut	0	0	0	4
Osakkeet	-3	-49	3	10
Investointien rahavirta	-5 372	-2 167	-8 450	-8 581
Rahavirta ennen rahoitusta	-3 067	-1 566	-4 347	-1 067
Rahoituksen rahavirta:				
Omien osakkeiden hankkiminen	-5	0	-5	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	31 104	1 675	31 104	1 675
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-29 005	-270	-29 005	-1 078
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-104	402	-213	346
Maksullinen osakeanti	0	36	0	36
Osingonjako	0	-300	0	-300
Pääoman palautus	-405	0	-405	0
Maksullinen oman pääoman lisäys	6 644	0	6 644	0
Konsernirahoituksen muutos	-1 389	1 526	0	0
Rahoituksen rahavirta	6 840	3 069	8 120	679
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	3 773	1 502	3 773	-388
Rahavarat tilikauden alussa	1 579	77	1 588	1 976
Rahavarat tilikauden lopussa	5 352	1 579	5 361	1 588

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Yhtiö käsittelee tiettyjä suoraan uusasiakashankintaan liittyviä kuluja investointeina, koska näiden kulujen voidaan odottaa tuottavan tuloa useampana tilikautena. Investoinnit kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Uusasiakashankinnan aktivoitien osalta periaatteena on, että kustannuksia aktivoidaan enintään siihen määrään saakka, mitä tilitoimistokapoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan laajamittaista uusasiakashankintaa voidaan pitää tulonodotuksiltaan verrannollisena uusien asiakkaiden hankintaan yrityskauppojen kautta. Yhtiö käsittelee myös vuodesta 2014 alkaen uusille paikkakunnille laajentumiseen (uuden toimiston perustamiseen) liittyvät kulut investointina aktivoimalla ensimmäisten kuuden kuukauden aikana syntyneet uuden toimiston kulut. Aktivoituiden uusasiakashankinnan ja uusien toimistojen kulut kirjataan taseen muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan kolmen vuoden poistoajalla.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Yhtiön omassa ohjelmistotuotannossa työskentelee noin 20 henkilöä. Yhtiö tuottaa itse taloushallinnon työkaluja sekä asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseen että yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoidaan taseen muihin pitkävaikutteisiin menoihin. Aktivoituiden ohjelmistokehityksen poistetaan viiden vuoden aikana.

Vertailukelpoisuus

Edellinen tilikausi oli 16 kuukautta.

Konsernitiedot

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Konserniin on yhdistelty kaikki konserniyritykset. Konserniliikeyrvo poistetaan 15 vuoden tasapoistoina. Poisto aika perustuu taloushallintoalan tutkimuksiin asiakassuhteen keskimääräisestä pituudesta tilitoimistoalalla.

Yhdistellyt tytäryritykset ja omistusosuudet 31.12.2015

nimi	kotipaikka	omistusosuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100
Talenom Software Oy	Oulu	100
Talenom Balance Oy	Oulu	100
Talenom Yritystililit konserni	Jyväskylä	100

(Talenom Yritystililit Oy ja Talenom Audit Oy)

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Tuloslaskelman aktivoinnit

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä kasvun kustannuksia (uusasiakashankinta ja laajentuminen uusille paikkakunnille) aktivoitu seuraavasti:

	Emoyhtiö		Konserni	
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Omat ohjelmistot				
Ulkopuoliset palvelut	2 986 558,46	704 000,88	0,00	0,00
Henkilöstökulut	401 587,52	395 277,10	2 485 314,44	1 983 116,78
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	902 831,54	531 102,65
	3 388 145,98	1 099 277,98	3 388 145,98	2 514 219,43
Kasvun kustannukset				
Ulkopuoliset palvelut	380 263,91	132 965,80	0,00	0,00
Henkilöstökulut	0,00	0,00	2 400 841,88	2 850 733,93
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	1 028 932,23	1 224 281,34
	380 263,91	132 965,80	3 429 774,11	4 075 015,27
Muut				
Ulkopuoliset palvelut	22 880,00	0,00	0,00	0,00
Henkilöstökulut	155 618,32	0,00	178 498,32	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
	178 498,32	0,00	178 498,32	0,00
	3 946 908,21	1 232 243,78	6 996 418,41	6 589 234,70

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset 31.12.2015

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Atk-ohjelmat (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Liikearvo	2 - 10 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat ja konserniliikearvo	15 v	0	tasapoisto
Brändimainonta	3 v	0	tasapoisto
Uusasiakashankinnan kulut	3 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Räätälöidyt ohjelmistot ja muut pitkävaik.menot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
Atk-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät:

	Emoyhtiö		Konserni	
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	591 116,00		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	198 741,83	128 776,59		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0		
Osinkotuotot muilta	0,00	0	9 073,33	4 989,00
Korkotuotot muilta	1 193,20	6 734,90	40 658,74	55 456,69
Korkokulut muille	-1 151 320,65	-1 431 759,83	-1 189 678,68	-1 811 594,97
	-951 385,62	-705 132,34	-1 139 946,61	-1 751 149,28

Tuloveroja koskevat liitetiedot

	Emoyhtiö		Konserni	
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Satunnaisista eristä johtuvat tuloverot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,00	-1 867,57	-18 380,48	-155 854,52
Laskennalliset verot	0,00	0,00	31 676,86	-11 056,47
	0,00	-1 867,57	13 296,38	-166 910,99

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

**Pysyvien vastaavien muutokset
Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	210 054,25	18 247 844,01	3 604 081,36	1 722 189,29
Lisäykset tilikauden aikana	83 326,89		4 891 225,41	569 861,92
Vähennykset tilikauden aikana				-181 317,53
Hankintameno tilikauden lopussa	<u>293 381,14</u>	<u>18 247 844,01</u>	<u>8 495 306,77</u>	<u>2 110 733,68</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-49 818,71	-691 323,36	-176 891,28	-216 200,18
Tilikauden sumupoistot	-86 805,80	-1 382 646,69	-1 577 237,17	-382 673,62
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	<u>-136 624,51</u>	<u>-2 073 970,05</u>	<u>-1 754 128,45</u>	<u>-598 873,80</u>
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	34 917,24
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	-34 917,24
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Hankintameno tilikauden lopussa	293 381,14	18 247 844,01	8 495 306,77	2 110 733,68
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-136 624,51	-2 073 970,05	-1 754 128,45	-598 873,80
Menojäännös tilikauden lopussa	<u>156 756,63</u>	<u>16 173 873,96</u>	<u>6 741 178,32</u>	<u>1 511 859,88</u>
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	<u>156 756,63</u>	<u>16 173 873,96</u>	<u>6 741 178,32</u>	<u>1 511 859,88</u>

**Pysyvien vastaavien muutokset
Emoyhtiö 1.9.2013 - 31.12.2014**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	248 674,19
Lisäykset tilikauden aikana	210 054,25	19 156 728,01	3 604 081,36	1 611 928,11
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	-908 884,00	0,00	-138 413,01
Hankintameno tilikauden lopussa	<u>210 054,25</u>	<u>18 247 844,01</u>	<u>3 604 081,36</u>	<u>1 722 189,29</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden sumupoistot	-49 818,71	-691 323,36	-176 891,28	-216 200,18
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	<u>-49 818,71</u>	<u>-691 323,36</u>	<u>-176 891,28</u>	<u>-216 200,18</u>
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	34 917,24
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>34 917,24</u>
Hankintameno tilikauden lopussa	210 054,25	18 247 844,01	3 604 081,36	1 722 189,29
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-49 818,71	-691 323,36	-176 891,28	-216 200,18
Menojäännös tilikauden lopussa	<u>160 235,54</u>	<u>17 556 520,65</u>	<u>3 427 190,08</u>	<u>1 505 989,11</u>
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	34 917,24
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	<u>160 235,54</u>	<u>17 556 520,65</u>	<u>3 427 190,08</u>	<u>1 471 071,87</u>

Pysyvien vastaavien muutokset
Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo ja konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	975 077,76	24 716 801,95	13 632 301,42	4 240 309,34
Lisäykset tilikauden aikana	83 326,89	0,00	7 939 117,64	744 403,88
Vähennykset tilikauden aikana		0,00		-323 453,76
Hankintameno tilikauden lopussa	<u>1 058 404,65</u>	<u>24 716 801,95</u>	<u>21 571 419,06</u>	<u>4 661 259,46</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-800 764,30	-6 208 182,25	-6 428 484,20	-1 989 965,98
Tilikauden sumupoistot	<u>-90 055,80</u>	<u>-1 706 654,57</u>	<u>-3 862 210,51</u>	<u>-534 001,32</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	<u>-890 820,10</u>	<u>-7 914 836,82</u>	<u>-10 290 694,71</u>	<u>-2 523 967,30</u>
Kertynyt poistoero tilikauden alussa				191 663,31
Tilikauden poistoero	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-158 384,33</u>
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>33 278,98</u>
Hankintameno tilikauden lopussa	1 058 404,65	24 716 801,95	21 571 419,06	4 661 259,46
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-890 820,10	-7 914 836,82	-10 290 694,71	-2 523 967,30
Menojäännös tilikauden lopussa	<u>167 584,55</u>	<u>16 801 965,13</u>	<u>11 280 724,35</u>	<u>2 137 292,16</u>
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	33 278,98
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	<u>167 584,55</u>	<u>16 801 965,13</u>	<u>11 280 724,35</u>	<u>2 104 013,18</u>

Pysyvien vastaavien muutokset
Konserni 1.9.2013 - 31.12.2014

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo ja konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	904 166,01	24 469 076,51	6 736 374,39	2 938 671,72
Lisäykset tilikauden aikana	70 911,75	247 725,44	6 895 927,03	1 678 900,13
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-377 262,51
Hankintameno tilikauden lopussa	<u>975 077,76</u>	<u>24 716 801,95</u>	<u>13 632 301,42</u>	<u>4 240 309,34</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-650 814,83	-3 796 879,80	-3 339 039,05	-1 486 531,65
Tilikauden sumupoistot	<u>-149 949,47</u>	<u>-2 411 302,45</u>	<u>-3 089 445,15</u>	<u>-503 434,33</u>
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	<u>-800 764,30</u>	<u>-6 208 182,25</u>	<u>-6 428 484,20</u>	<u>-1 989 965,98</u>
Kertynyt poistoero tilikauden alussa				104 828,46
Tilikauden poistoero				86 834,85
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>191 663,31</u>
Hankintameno tilikauden lopussa	975 077,76	24 716 801,95	13 632 301,42	4 240 309,34
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-800 764,30	-6 208 182,25	-6 428 484,20	-1 989 965,98
Menojäännös tilikauden lopussa	<u>174 313,46</u>	<u>18 508 619,70</u>	<u>7 203 817,22</u>	<u>2 250 343,36</u>
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	191 663,31
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	<u>174 313,46</u>	<u>18 508 619,70</u>	<u>7 203 817,22</u>	<u>2 058 680,05</u>

Muut pitkävaikutteiset menot eriteltynä**Konserni**

	Omat ohjelmistot	Aktivoidut kasvun kustannukset	Muut	Yhteensä
Tilikauden alkusaldo 1.9.2013	1 479 026,29	1 649 462,12	268 846,93	3 397 335,34
Lisäykset tilikauden aikana	2 647 632,47	4 182 114,48	66 180,08	6 895 927,03
Tilikauden poistot	877 932,02	2 081 059,36	130 453,77	3 089 445,15
Tilikauden loppusaldo 31.12.2014	<u>3 248 726,74</u>	<u>3 750 517,24</u>	<u>204 573,24</u>	<u>7 203 817,22</u>
Tilikauden alkusaldo 1.1.2015	3 248 726,74	3 750 517,24	204 573,24	7 203 817,22
Lisäykset tilikauden aikana	3 478 122,29	3 428 156,12	1 032 839,23	7 939 117,64
Tilikauden poistot	1 280 803,34	2 320 583,49	260 823,68	3 862 210,51
Tilikauden loppusaldo 31.12.2015	<u>5 446 045,69</u>	<u>4 858 089,87</u>	<u>976 588,79</u>	<u>11 280 724,35</u>

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Emoyhtiö 1.9.2013-31.12.2014	Konserni 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.9.2013-31.12.2014
Aineettomat oikeudet	86 805,80	49 818,71	90 055,80	149 949,49
Liikearvo	1 382 646,69	691 323,36	84 033,29	248 415,47
Konserniaktiiva	0,00	0,00	1 622 621,28	2 162 886,98
Muut pitkävaikutteiset menot	1 577 237,17	176 891,28	3 862 210,45	3 089 445,15
Koneet ja kalusto	382 673,62	216 200,18	534 001,32	550 214,31
Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot yhteensä	<u>3 429 363,28</u>	<u>1 134 233,53</u>	<u>6 192 922,14</u>	<u>6 200 911,40</u>

Liikearvo ja muut pitkävaikutteiset menot

Taseen suurin erä muodostuu liikearvosta ja konserniliikearvosta, jotka ovat aiheutuneet yhtiön kasvusta.

Hallitus seuraa liikearvojen tulon tuottamiskykyä säännöllisesti.

Ennen vuotta 2010 yhtiö on ostanut kymmeniä tilitoimistotoimintoja eri puolilta Suomea. Kasvun toteuttamistapaa muutettiin vuonna 2010. Kasvustrategiaa lähdettiin toteuttamaan orgaanisen kasvun kautta aktiivisella myynnillä. Perusteena tälle muutokselle oli jälkilaskennan vahvistama tieto siitä, että ostettujen tilitoimistojen integrointikustannukset lisättyinä maksettuun kauppahintaan olivat merkittävästi suuremmat kuin orgaanisen kasvun aiheuttamat kustannukset. Lisäksi yhtiön hallitus vertaa orgaanisen kasvun kustannuksia tilitoimistokauppihin ja aktivoi orgaanisen kasvun kustannuksia erityistä varovaisuutta noudattaen enintään siihen saakka, mitä tilitoimistokaupoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia.

Saamiset konserniyrityksiltä:

	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014
Pitkäaikaiset		
Konsernilainasaamiset	<u>5 097 512,96</u>	<u>5 397 512,96</u>
	5 097 512,96	5 397 512,96
Lyhytaikaiset		
Konserniomyntisaamiset	1 007 522,61	933 908,37
Muut konsernisaamiset	1 913 110,70	2 639 655,04
Konsernisiirtosaamiset	609 460,05	424 599,04
	<u>3 530 093,36</u>	<u>3 998 162,45</u>
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	<u>8 627 606,32</u>	<u>9 395 675,41</u>

Siirtosaamiset

	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014	Konserni 31.12.2015	Konserni 31.12.2014
Maksetut vuokravakuudet	85 676,85	83 459,85	133 838,80	165 492,44
Versaamiset	0,00	0,00	36 682,43	40 228,02
Muut menoennakot	149 772,82	108 799,46	460 311,08	420 511,24
	<u>235 449,67</u>	<u>192 259,31</u>	<u>630 832,31</u>	<u>626 231,70</u>

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Emoyhtiö	Emoyhtiö	Konserni	Konserni
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Oma pääoma				
Osakepääoma tilik.alussa	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0,00
Muutos tilikaudella	77 500,00	0,00	77 500,00	2 500,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	2 500,00	80 000,00	2 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	2 500,00	80 000,00	2 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	3 033 500,00	2 997 500,00	3 033 500,00	2 997 500,00
Osakeanti	12 066 012,56	36 000,00	12 066 012,56	36 000,00
Palautus osakkeenomistajille	-404 800,00		-404 800,00	
Siirrot muihin oman pääoman eriin	-77 500,00		-77 500,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	14 617 212,56	3 033 500,00	14 617 212,56	3 033 500,00
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	1 240 820,23	0,00	-675 116,47	-190 050,97
Edellisen tilikauden voitto	-121 327,37	1 540 820,23	-1 644 425,56	-189 027,50
Omien osakkeiden hankinta	-4 572,00	0,00	-4 572,00	0,00
Oikaisut edelliselle tilikaudelle			0,00	3 962,00
Osingonjako		-300 000,00	0,00	-300 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	1 114 920,86	1 240 820,23	-2 324 114,03	-675 116,47
Tilikauden voitto/tappio	-1 568 461,64	-121 327,37	-2 443 377,75	-1 644 425,56
Vapaa oma pääoma yhteensä	14 163 671,78	4 152 992,86	9 849 720,78	713 957,97
Oma pääoma yhteensä	14 243 671,78	4 155 492,86	9 929 720,78	716 457,97

	Emoyhtiö	Emoyhtiö	Konserni	Konserni
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Edellisten tilikausien voitto tk:n alussa	1 240 820,23	0,00	-675 116,47	-186 088,97
Tilikauden voitto/tappio	-1 568 461,64	-121 327,37	-2 443 377,75	-1 644 425,56
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 617 212,56	3 033 500,00	14 617 212,56	3 033 500,00
Omien osakkeiden hankinta	-4 572,00	0,00	-4 572,00	0,00
Edellisen tilikauden tulos	-121 327,37	1 540 820,23	-1 644 425,56	-189 027,50
Osingonjako	0,00	-300 000,00	0,00	-300 000,00
Jakokelpoiset varat yhteensä	14 163 671,78	4 152 992,86	9 849 720,78	713 957,97

Lainat rahoituslaitoksilta

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014	Konserni 31.12.2015	Konserni 31.12.2014
Lainat rahoituslaitoksilta	17 500 000,00	0,00	17 500 000,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014		
Ostovelat	619 590,97	978 847,96		
Muut velat	2 323 000,14	2 891 904,28		
	<u>2 942 591,11</u>	<u>3 870 752,24</u>		

Siirtovelat	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014	Konserni 31.12.2015	Konserni 31.12.2014
Lomapalkkavelat	436 285,19	442 204,77	2 671 456,94	2 170 639,05
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	95 677,36	96 975,50	587 282,57	471 437,46
Korkovelat	121 696,27	82 681,46	122 459,58	82 681,46
Muut siirtovelat	32 815,63	356 057,37	601 822,63	1 067 064,45
	<u>686 474,45</u>	<u>977 919,10</u>	<u>3 983 021,72</u>	<u>3 791 822,42</u>

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUUMUKSET

Vastuut ja vakuudet vakuuslajeittain:

	Velkapääoma	Yritys- kiinnitykset	Annetut pantit	Vakuudet yhteensä
Emoyhtiö 31.12.2015				
Lainat rahoituslaitoksilta	23 500 000	31 600 000	2 868 337	34 468 337
Konserni 31.12.2015				
Lainat rahoituslaitoksilta	23 500 000	31 860 355	3 074 095	34 934 449
Emoyhtiö 31.12.2014				
Lainat rahoituslaitoksilta	12 821 083	14 600 000	2 868 337	17 468 337
Konserni 31.12.2014				
Lainat rahoituslaitoksilta	12 821 083	15 411 553	3 074 095	18 485 648
Osamaksuvelat	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014	Konserni 31.12.2015	Konserni 31.12.2014
Yhteismäärä	517 480,13	621 957,19	866 822,30	1 080 092,36
joita vastaava tasearvo	763 020,79	855 958,64	1 323 388,21	1 509 550,68

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen:

	Emoyhtiö 31.12.2015	Emoyhtiö 31.12.2014	Konserni 31.12.2015	Konserni 31.12.2014
Vuokravastuut	12 223 596,47	7 429,00	13 690 582,02	3 417 682,13

RAHOITUSKOVENANTIT

Pohjola Pankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyvät tavonaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2015.

LIITETIEDOT TILINTARKASTAJAN PALKKIOISTA

	Emoyhtiö		Konserni	
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Tilintarkastus	18 100,00	6 700,00	21 000,00	27 242,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	2 600,00	600,00	2 600,00	600,00
Veroneuvonta		0,00		0,00
Muut palvelut	96 200,00	1 680,00	96 200,00	47 721,00
	116 900,00	8 980,00	119 800,00	75 563,00

LIITETIEDOT LÄHIPiIRILIIKETOIMISTA

Yhtiö on solminut vuokrasopimuksen yhtiön lähipiiriin kuuluvan Peltolanportti Oy -nimisen yhtiön kanssa liittyen Ouluun rakennettaviin yhtiön uusiin toimitiloihin. Yhtiön Oulussa sijaitsevissa kahdessa eri toimipisteessä nykyisin työskentelevät henkilöt siirtyvät rakennettaviin uusiin toimitiloihin. Vuokra-aika alkaa 1.5.2016 ja on määräaikainen 30.4.2026 saakka, minkä jälkeen yhtiöllä on mahdollisuus jatkaa sopimusta aina viideksi vuodeksi kerrallaan.

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

Henkilökunnan lukumäärä	Emoyhtiö		Konserni	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	95	75	576	486

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot	Emoyhtiö		Konserni	
	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014	1.1.2015-31.12.2015	1.9.2013-31.12.2014
Hallitus ja toimitusjohtaja	219 865,36	436 396,12	219 865,36	436 396,12

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisien eläkevakuutuksiin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuonna 2015 maksu oli johtoryhmän jäsenten osalta 3 prosenttia bruttovuosiansiosta eli yhteensä 15 162,30 euroa. Harri ja Markus Tahkolalla on edellisen lisäksi erillinen lisäeläkejärjestely, josta vuonna 2015 maksettiin 3 501,00 euroa.

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2015

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilii Oy	Jyväskylä	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %

MUUT OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT LIITETIEDOT

Yhtiön erilajiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä	
Osakkeet	6 812 046	joista yhtiön hallussa 5100 kpl

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA


Päiväkirja	CD-levyllä
Pääkirja	CD-levyllä
Myyntireskontra	CD-levyllä
Ostoreskontra	CD-levyllä
Palkkakirjanpito	CD-levyllä
Tasekirja	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	CD-levyllä

	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7,8	paperitositteina/CD-levyllä
Pankkitositteet Pohjola Pankki	5,6	
Palkkatositteet	50	
Luottokorttikuitit	10	
Myyntitositteet	30,35,80	
Ostotositteet	20,25,41,42	
Konsernin sisäiset muistiot	60	
Muistitositteet	9	
Jaksotusositteet	90	
ALV-tositteet	99	

Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2015 ALLEKIRJOITUKSET

Oulussa, helmikuun 17. päivänä 2016



Taisto Riski



Olli Hyypä



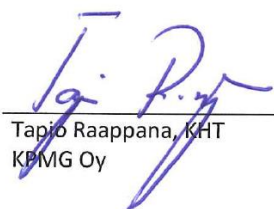
Seppo Laine



Harri Tahkola

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 17. päivänä 2016



Tapio Raappana, KHT
KPMG Oy