

# TALENOM OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2015 MUUTOSTEN VUOSI

1.1.–31.12.2015

---

*Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimisto, joka tarjoaa asiakkailleen laajan kirjon erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia asiantuntijapalveluja. Talenomilla on omaa ohjelmistokehitystä, ja se tarjoaa tilitoimistoasiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.*

*Talenomilla on toimipisteitä Suomessa 22 paikkakunnalla. Talenomin palveluksessa oli vuonna 2015 noin 575 työntekijää. Talenomin liikevaihto oli 33 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 11,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan Suomessa oli vuonna 2014 tilitoimistoja 4333 (4 294) kappaletta ja markkinan kokonaiskoko oli 915 (890) milj. euroa. Vuonna 2014 Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 3,2 % (2,9 %). Talenomin markkinaosuus on alhainen, minkä vuoksi yhtiön kasvupotentiaali on merkittävä.*

---

**TALENOM**

Toisenlainen tilitoimisto

**YHTIÖN OMISTUSPOHJA LAAJENI LISTAUTUMISEN MYÖTÄ. UUSIEN ASIAKKAIDEN MÄÄRÄN VOIMAKAS KASVU SEKÄ UUDEN KIRJANPIDON TUOTANTOLINJAN KÄYNNISTYSVAIKEUDET HEIKENSIVÄT SELVÄSTI KANNATTAVUUTTA EDELLISVUODESTA. EDELLEEN KASVAVAN ASIAKSMÄÄRÄN SEKÄ TUOTANTOLINJAN TEHOKKUUDEN NOUSUN ODOTETAAN PARANTAVAN KANNATTAVUUTTA SEKÄ KASSAVIRTTAA VUONNA 2016.**

### **VUODEN 2015 PÄÄKOHDAT:**

Liikevaihto milj. eur 33,0 (29,6)	Liikevaihdon kasvu 11,6% (14,0%)	Käyttökate ennen kasvun kuluja 8,6 (8,5) milj. eur 26,0 (28,8)%	Käyttökate (Ebitda) 4,9 (6,3) milj. eur 14,8 (21,3)%	Osakekohtainen tulos eur -0,4 (0,01)	Pääomanpalautus eur/osake 0,07 (0,06)
--------------------------------------	-------------------------------------	---	--	---	--

- Liikevaihto 33,0 (29,6) miljoonaa euroa, kasvu 11,6 (14,0) %
- Käyttökate ennen kasvun kuluja 8,6 (8,5) miljoonaa euroa, 26,0 (28,8) % liikevaihdosta
- Käyttökate (EBITDA) 4,9 (6,3) miljoonaa euroa, 14,8 (21,3) % liikevaihdosta
- Vuotuiset korkokulut laskevat 0,9 milj. eur listautumisen ja rahoitusjärjestelyiden ansiosta
- Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos -0,40 (0,01) euroa
- Hallituksen esitys pääoman palautuksesta 0,07 euroa / osake

### **HEINÄ-JOULUKUUN 2015 PÄÄKOHDAT:**

Liikevaihto milj. eur 16,3 (14,5)	Liikevaihdon kasvu 12,0% (17,4%)	Käyttökate ennen kasvun kuluja 3,8 (4,2) milj. eur 23,6 (28,7) %	Käyttökate (Ebitda) 1,8 (2,7) milj. eur 11,1 (18,7)%
--------------------------------------	-------------------------------------	--	--

- Liikevaihto 16,3 (14,5) miljoonaa euroa, kasvu 12,0 (17,4) %
- Käyttökate ennen kasvun kuluja 3,8 (4,2) miljoonaa euroa, 23,6 (28,7) % liikevaihdosta
- Käyttökate (EBITDA) 1,8 (2,7) miljoonaa euroa, 11,1 (18,7) % liikevaihdosta
- Kokonaisinvestointien määrä väheni vertailuajankohtaan nähden 12,3 %
- Digitalisaatio kasvoi, sähköisesti vastaanotetun kirjanpitoaineiston määrä kasvoi 190%.

## AVAINLUVUT

Vuoden 2014 tunnusluvut esitetään vertailukelpoisuuden vuoksi kalenterivuodelta 2014, joten ne eivät vastaa yhtiön virallisen tilikauden lukuja. Virallinen tilikausi oli 1.9.2013 – 31.12.2014 (16 kk).

	1.7. - 31.12.2015	1.7. - 31.12.2014	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 264	14 526	1 738
Liikevaihdon kasvu, %	12,0 %	17,4 %	-5,4 %
Käyttökate, 1 000 euroa, ennen kasvun kuluja *)	3 844	4 166	-322
Käyttökate ennen kasvun kuluja liikevaihdosta, %	23,6 %	28,7 %	-5,0 %
Käyttökate, 1 000 euroa	1 813	2 718	-905
Käyttökate liikevaihdosta, %	11,1 %	18,7 %	-7,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	-725	1 324	-2 049
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 536	513	-2 049
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-9,4 %	3,5 %	-13,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	-4,0 %	5,8 %	-9,9 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	5 361	1 588	3 773
Nettoinvestoinnit, **) 1 000 euroa	3 076	3 509	-433
	1.1. - 31.12.2015	1.1. - 31.12.2014	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	32 996	29 576	3 420
Liikevaihdon kasvu, %	11,6 %	14,0 %	-2,4 %
Käyttökate, 1 000 euroa, ennen kasvun kuluja *)	8 580	8 525	55
Käyttökate ennen kasvun kuluja liikevaihdosta, %	26,0 %	28,8 %	-2,8 %
Käyttökate, 1 000 euroa	4 877	6 287	-1 410
Käyttökate liikevaihdosta, %	14,8 %	21,3 %	-6,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	306	3 166	-2 860
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 317	1 544	-2 861
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-4,0 %	5,2 %	-9,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	-4,0 %	5,8 %	-9,9 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	5 361	1 588	3 773
Nettoinvestoinnit, **) 1 000 euroa	8 443	6 884	1 559

\*) Tunnusluvussa ei ole huomioitu uusasiakashankintaan liittyviä myynnin ja käyttöönoton kuluja sekä uusille paikkakunnille laajentumisen kuluja. Kts kohta Yhtiön valinnat

\*\*) Jakso 1.1.-31.12.2015 sisältää listautumisesta aiheutuneita kuluja 985 tuhatta euroa

## **OHJEISTUS**

Talenomien tavoitteena on jatkaa selvästi tilitoimistomarkkinoita nopeampaa kasvua. Yhtiön liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan samalla tasolla kuin vuonna 2015 (11,6%, 2015). Käyttökateen kasvun arvioidaan olevan liikevaihdon kasvua merkittävästi nopeampaa. Liiketoiminnan rahavirta on jo ollut positiivinen, mutta nyt myös investointien jälkeisen liiketoiminnan rahavirran arvioidaan kääntyvän positiiviseksi viimeistään vuoden 2016 jälkimmäisellä puoliskolla.

Yhtiössä on aikataulun mukaisesti käynnistetty strategian päivitystyö, jonka valmistuttua markkinoille tullaan kertomaan pitkän aikavälin keskeiset tavoitteet sekä päivitetty ohjeistus. Tämän arvioidaan tapahtuvan H1/2016 julkistamisen yhteydessä.

## **TOIMITUSJOHTAJA HARRI TAHKOLA:**

”Vuosi 2015 oli yhtiölle vaiherikas. Julkiseksi yhtiöksi muuttuminen ja listautuminen First North -listalle olivat historialliset ja merkittävät. Perheyhtiöstä julkiseksi yhtiöksi siirtyminen on ollut oma prosessinsa, jossa toivomme koko ajan kehittyvämme lisää. Haluamme tuottaa omistajille ja omistusta harkitseville koko ajan parantuvaa sijoittajainformaatiota.

Vuoden 2015 toimintaamme leimasivat kaksi merkittävää asiaa: historiallisen paljon uusia asiakkaita (noin 1500 kpl) sekä kirjanpidon uuden tuotantolinjan käyttöönotto. Nämä merkitsivät sitä, että yhtiön kannattavuus laski selvästi edellisestä vuodesta.

Uudet asiakkaat ovat myynti- ja käyttöönottovaiheen jälkeen (noin 6 kuukautta) kannattavia, (kts. Avainluvut: käyttökate ennen kasvun kuluja). Tämä uuteen asiakkaaseen tehty investointi maksaa itsensä takaisin yrityskauppaa nopeammin. Investointi on järkevä, mutta uusien asiakkaiden suhteellisen suuri osuus rasittaa organisaatiota taloudellisesti kasvuvaiheen aikana. Olemme kasvattaneet vuosittain uusmyynnin määrää keskimäärin 15 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna viimeisen viiden vuoden ajan uusmyyntiorganisaatiota vahvistamalla. Tämä on tuonut organisaatioon myös kasvukipuja muun muassa uusien ihmisten rekrytoinnin, koulutuksen ja sisäanjokustannusten vuoksi. Hallittavuuden lisäämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi vakautamme uusmyynnin euromääräisen kasvun vuodeksi 2016 samalle tasolle kuin mihin päädyimme vuonna 2015. Parannamme samalla nykyisten asiakkaiden palvelua lisäämällä kontaktien määrää sekä asiantuntijuutta.

Kutsumme toimialalle poikkeuksellisesti kirjanpidon tekemisen malliamme Tuotantolinjaksi. Olemme automatisoinnin ja ohjelmistorobotiikan avulla rakentaneet toimintatavan, joka on tuottanut jo aiemmin toimialaa lyhyemmät tositteiden ja palkanlaskentojen läpimenoajat. Nyt käyttöönotettu uusi tuotantolinjamme mahdollistaa vielä nopeamman ja laadukkaamman tavan tuottaa taloushallinnon prosesseja. Vuoden 2015 aikana myöhästyimme reilusti

käyttöönottoprojektissa aikataulustamme, mutta tuotantolinja toimii ja sen positiiviset vaikutukset näkyivät jo aivan tilikauden lopulla. Odotamme positiivisia kannattavuusvaikutuksia vuoden 2016 lukuihin.

Suunnitelmamme mukaisesti järjestelimme syksyllä 2015 yhtiön pitkäaikaista rahoitusta uudelleen. Pohjola Pankin kanssa tehdyllä pitkäaikaisella rahoitussopimuksella maksoimme pois vuoden 2013 yritysjärjestelyssä syntyneet korkeakorkoiset lainat pääomasijoittajilta. Vuotuiset rahoituskustannukset pienenivät 0,9 miljoonaa euroa listautumista edeltävään aikaan verrattuna. Yhtiön korollisten nettovelkojen taso suhteutettuna operatiiviseen kannattavuuteemme, kasvuamme ja liiketoimintamme stabiiliin luonteeseen sekä pitkiin asiakassuhteisiin on hyvin hallittu.

Markkinatilanne on Suomessa edelleen mielenkiintoinen. Talenomien markkinaosuus tilitoimistoalalla on alhainen, mikä merkitsee paljon mahdollisuuksia saada uusia asiakkaita. Tilitoimisto on lähes kaikille yrityksille välttämätön kumppani ja Suomeen uskotaan syntyvän yhä enemmän pieniä yrityksiä. Tilitoimistojen markkinoiden odotetaan kasvavan jatkossakin. Tavoittelemme koko ajan selvästi toimialamarkkinoita suurempaa kasvua myyntiorganisaatiomme sekä franchising-ketjun kautta. Tarkoituksenamme on myös lisätä palveluita nykyiselle asiakasjoukolle.

Vuoden 2015 aikana aloitetut ja vielä jatkuvat tehostamistoimenpiteet tulevat parantamaan kannattavuuttamme selvästi vuodelle 2016. Investointien kokonaismäärä tulee jatkamaan H2/2015 alkanutta laskevaa trendiä. Liiketoiminnan rahavirta on jo ollut positiivinen, mutta nyt myös investointien jälkeisen liiketoiminnan rahavirran arvioidaan olevan positiivinen viimeistään vuoden 2016 jälkimmäisellä puoliskolla.

Yhtiön hallitus on päättänyt esittämään pääoman palautusta viime vuodelta. Yhtiön johto uskoo jo tehtyjen päätösten positiivisiin kannattavuus- ja kassavaikutuksiin vuoden 2016 aikana. Kun kassavirrat kääntyvät positiivisiksi, yhtiön kassatilanteen arvioidaan jatkuvan hyvänä.

Yhtiön pieni markkinaosuus taloushallinnon kasvavilla markkinoilla, teknologinen edistyksellisyys sekä kannattavuuden ja kassavirtojen paraneminen antavat yhtiölle mahdollisuuden jatkaa toimialansa edelläkävijänä.”

## YHTIÖN VALINNAT

Tilitoimistotoimialalla kasvu toteutetaan perinteisesti yrityskaupoilla. Yrityskaupoissa kohteina ovat ostettavan tilitoimiston toistaiseksi voimassaolevat asiakassopimukset sekä palvelua toteuttava henkilöstö. Tilitoimistokaupan luonne on aineeton. Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan tilitoimistomarkkinan koko vuonna 2014 oli 915 miljoonaa euroa. Tilitoimistoja oli 4 333 kappaletta, liikevaihto keskimäärin 0,2 miljoonaa euroa ja työntekijämäärä 2,8 henkilöä/toimisto. Tilitoimistomarkkina Suomessa on kasvanut lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien finanssikriisistä ja Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta, mikä on osoitus markkinan defensiivisyydestä. Tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu vuosina 2001–2014 on ollut noin 5 prosenttia.

Talenomilla on ollut vuodesta 2009 saakka vahva kasvustrategia. Yhtiön olisi pitänyt hankkia viimeisten vuosien aikana jopa satoja tilitoimistoja eripuolilta Suomea, jotta toteutuneen kaltainen liikevaihdon kasvu olisi ollut mahdollinen. Tilitoimistot käyttävät useita kymmeniä erilaisia kirjanpito- ja taloushallinnon ohjelmistoja sekä palvelu- ja hinnoittelumalleja. Tämän vuoksi olisi ollut hyvin vaikeaa löytää riittävästi ostettavia tilitoimistoja, integroida järjestelmiä, asiakkaiden palvelumalleja sekä kouluttaa kauppojen mukana tulleita henkilöitä toimimaan Talenomin tehokkaalla ja pääosin keskitetyllä palvelujen tuottamismallilla.

Edellä kuvatun vuoksi Talenomin strategiana on ollut kasvaa aktiivisen myyntiorganisaation avulla myyden jokainen asiakkuus erikseen. Tällä strategialla on korvattu yrityskaupat. Tämän toimintamallin etuna verrattuna yrityskauppaan on ollut se, että asiakas on saatu hinnoiteltua Talenomin käyttämien laskentamallien mukaisesti ja asiakas on halunnut valita Talenomin järjestelmät sekä toimintamallit. Henkilöstön osalta yhtiö on saanut itse rekrytoida haluamansa työntekijät haluamallaan työehdoilla.

Yhtiö aktivoi taseeseen kuluja, jotka liittyvät uusien asiakkaiden kanssa tehtyihin palvelusopimuksiin ja uusille paikkakunnille laajentumiseen. Yhtiön näkemyksen mukaan orgaaninen kasvu on vaihtoehto yrityshankinnoille, minkä vuoksi kulut voidaan aktivoida vastaavalla tavalla kuin yrityskaupassa syntyvä liikearvo. Toinen peruste aktivoinnille on yhtiön näkemys siitä, että kyseiset kulut ovat investointeja uusien sopimusten syntymiseksi. Uusien asiakkaiden odotetaan tuovan uutta kassavirtaa tulevaisuudessa. Talenom poistaa taseestaan kasvun aktivoinnit kolmessa vuodessa. Tämä on merkittävästi nopeampi poistotahti kuin yrityskaupoissa joissa tyypillinen poistoaika on viidestä kymmeneen vuotta. Tämän vuoksi lyhyellä aikavälillä tulosta rasittavat poistot ovat tällä kasvustrategialla suuremmat.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### Tunnusluvut

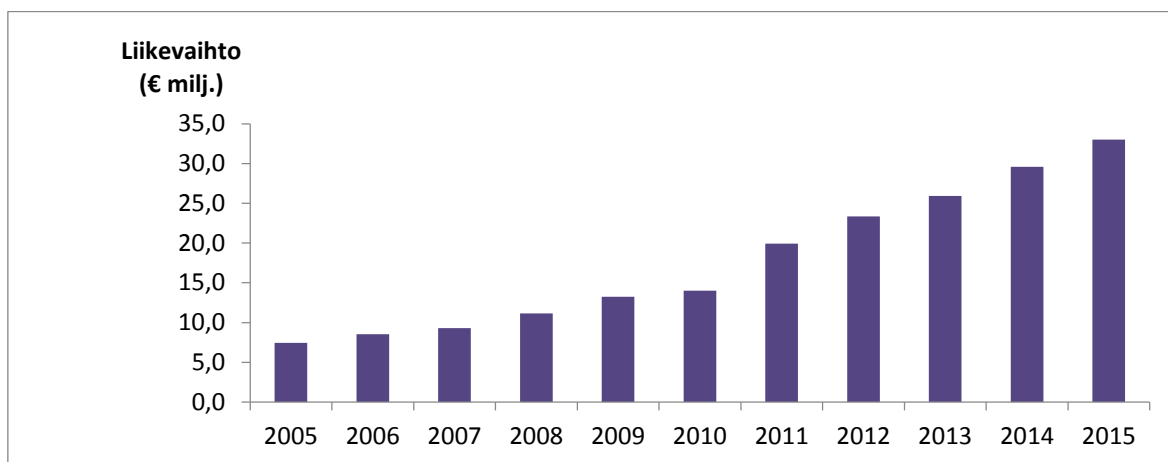
	1.7. - 31.12.2015	1.7. - 31.12.2014	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 264	14 526	1 738
Liikevaihdon kasvu, %	12,0 %	17,4 %	-5,4 %
Käyttökate, 1 000 euroa, ennen kasvun kuluja *)	3 844	4 166	-322
Käyttökate ennen kasvun kuluja liikevaihdosta, %	23,6 %	28,7 %	-5,0 %
Käyttökate, 1 000 euroa	1 813	2 718	-905
Käyttökate liikevaihdosta, %	11,1 %	18,7 %	-7,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	-725	1 324	-2 049
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 536	513	-2 049
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-9,4 %	3,5 %	-13,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	-4,0 %	5,8 %	-9,9 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	19 006	26 023	-7 017
Nettovelkaantumisaste, %	191 %	3632 %	-3441 %
Omavaraisuusaste, %	24,6 %	2,1 %	22,5 %
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-1 728	-1 749	21
Nettoinvestoinnit, **) 1 000 euroa	3 076	3 509	-433
Likvidit varat, 1 000 euroa	5 361	1 588	3 773
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, eur	-0,28	-0,01	-0,27
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ***)	6 812 046	5 161 200	1 650 846
Osakeantioikaistu keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	6 812 046	5 138 458	1 673 588
Nettotulos, 1 000 euroa	-1 918	-70	-1 848
	1.1. - 31.12.2015	1.1. - 31.12.2014	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	32 996	29 576	3 420
Liikevaihdon kasvu, %	11,6 %	14,0 %	-2,4 %
Käyttökate, 1 000 euroa, ennen kasvun kuluja *)	8 580	8 525	55
Käyttökate ennen kasvun kuluja liikevaihdosta, %	26,0 %	28,8 %	-2,8 %
Käyttökate, 1 000 euroa	4 877	6 287	-1 410
Käyttökate liikevaihdosta, %	14,8 %	21,3 %	-6,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	306	3 166	-2 860
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 317	1 544	-2 861
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-4,0 %	5,2 %	-9,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	-4,0 %	5,8 %	-9,9 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	19 006	26 023	-7 017
Nettovelkaantumisaste, %	191 %	3632 %	-3441 %
Omavaraisuusaste, %	24,6 %	2,1 %	22,5 %
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-1 728	-1 832	104
Nettoinvestoinnit, **) 1 000 euroa	8 443	6 884	1 559
Likvidit varat, 1 000 euroa	5 361	1 588	3 773
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, eur	-0,40	0,01	-0,41
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ***)	6 812 046	5 161 200	1 650 846
Osakeantioikaistu keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	6 083 865	5 119 387	964 478
Nettotulos, 1 000 euroa	-2 443	30	-2 473

\*) Tunnusluvussa ei ole huomioitu uusasiakashankintaan liittyviä myynnin ja käyttöönoton kuluja sekä uusille paikkakunnille laajentumisen kuluja. Kts kohta Yhtiön valinnat

\*\*) Jakso 1.1.-31.12.2015 sisältää listautumisesta aiheutuneita kuluja 985 tuhatta euroa

\*\*\*) Osakkeiden lukumäärä on oikaistu vuonna 2015 tehdyn splitin mukaisesti kertomalla sitä edeltävät lukumäärät viidelläkymmenelläyhdeellä

## Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys



Vertailukelpoisuuden vuoksi vuodet 2013 ja 2014 esitetään kalenterivuosina. Yhtiön viralliset tilikaudet olivat 1.9.2012 – 31.8.2013 ja 1.9.2013 – 31.12.2014.

### Heinä-joulukuu 2015

Talenomin liikevaihto kasvoi heinä-joulukuussa 12,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 1,7 miljoonaa euroa ja oli nyt 16,3 (14,5) miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut olivat toisella vuosipuoliskolla 10,4 (8,2) miljoonaa euroa. Kulujen kasvu johtui kahdesta seikasta: myöhästyneen kirjanpidon palvelulinjan käyttöönotto vaati ennakoitua suuremman henkilötyömäärän, ja uusasiakasmyynti ennakoitua enemmän rekrytointeja. Kirjanpidon tuotantojärjestelmän pilotointivaihetta merkittävästi suurempina toteutuneet kustannukset olivat pääosin henkilöstöön liittyviä kuluja. Henkilöstökulut olivat liikevaihdosta 64,2 (56,8) %. Henkilöstökulut suhteessa liikevaihtoon kääntyivät kuitenkin laskuun marras-joulukuun 2015 aikana.

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat vertailuajanjaksoon nähden 0,4 miljoonaa euroa ja olivat nyt 3,4 (3,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu aiheutui pääosin kasvaneen henkilöstömäärän aiheuttamista kuluista sekä tietojärjestelmäkustannuksista.

Yhtiön liikevoitto heinä-joulukuussa oli -1,5 (0,5) miljoonaa euroa. Liikevoiton lasku johtui noin 1,1 miljoonaa euroa suuremmista poistoista sekä kasvaneen henkilöstön aiheuttamista kustannuksista. Osakekohtainen tulos oli -0,28 (0,01) euroa.

### Tase, rahoitus ja investoinnit

Talenomin taseen loppusumma 31.12.2015 oli 40,5 (34,4) miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 24,6 (2,1) %. Nettovelkaantumisaste oli 191 (3632) %. Taseen kasvu on aiheutunut pääosin taseen aineettomien oikeuksien investoinneista ja listautumisannissa kerätyistä varoista.



Yhtiö keräsi listautumisannissa uutta pääomaa yhteensä 12,1 miljoonaa euroa ennen kuluja ja palkkioita, mikä paransi yhtiön rahoitusasemaa ja omavaraisuusastetta. Listautumisannin yhteydessä yhtiö nosti pankkilainaa 2,0 miljoonaa euroa. Annilla kerätyillä varoilla ja pankkilainan nostolla yhtiö lyhensi pitkäaikaisia juniorilainojaan konversioiden ja takaisinmaksujen kautta 7,1 miljoonaa euroa ja osakaslainojaan 1,0 miljoonaa euroa, yhteensä 8,1 miljoonaa euroa.

Syksyllä 2015 yhtiö allekirjoitti Pohjola Pankki Oyj:n kanssa 23,5 miljoonan euron vakuudellisen lainasopimuksen. Tällä jälleenrahoitettiin aikaisemmilta pääomansijoittajilta nostetut 6,0 miljoonan euron juniorilainat, Danske Bank Oyj:ltä nostetut 17,0 miljoonan euron pitkäaikaiset lainat sekä Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmariselta nostettu 0,6 miljoonan euron eläkelaina.

Tilikauden aikana listautumisannissa kerätyillä varoilla sekä Pohjola Pankki Oyj:ltä nostetulla lainalla maksettiin kaikki yhtiön vanhat junior- sekä seniorlainat. Näiden lainakonversioiden avulla yhtiön vieraan pääoman vuotuiset korkokulut pienenevät lähes 0,9 miljoonalla eurolla verrattuna listautumisantia edeltävään tilanteeseen.

Pohjola Pankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit.

Korollista pankkilainaa 31.12.2015 oli yhteensä 23,5 miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,5 miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,3 miljoonaa euroa.

Yhtiö käsittelee sekä tiettyjä suoraan uusasiakashankintaan liittyviä kuluja että ohjelmistoihin liittyviä kehitystyön kuluja investointeina, koska näiden kulujen voidaan odottaa tuottavan tuloa useampana tilikautena. Investoinnit kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Uusasiakashankinnan, uusien toimistojen ja franchising-toiminnan investoinnit ajalla 1.7.–31.12.2015 olivat 1,5 (1,6) miljoonaa euroa ja ajalla 1.1.–31.12.2015 3,4 (3,5) miljoonaa euroa. Omien ohjelmien kehitystyön investoinnit ajalla 1.7.–31.12.2015 olivat 1,6 (1,1) miljoonaa euroa ja ajalla 1.1.–31.12.2015 3,5 (2,1) miljoonaa euroa.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.7.–31.12.2015 olivat 3,1 (3,5) miljoonaa euroa. Nettoinvestoinnit ajalla 1.1.–31.12.2015 olivat 7,5 (6,9) miljoonaa euroa ilman listautumisesta aiheutuneita kuluja. Muihin pitkävaikutteisiin menoihin kirjatut listautumisesta aiheutuneet kulut olivat 1,0 miljoonaa euroa.

Katsauskaudella ei jaettu osinkoa. Sijoitettua vapaata pääomaa palautettiin tilikaudella 0,4 miljoonaa euroa. Likvidit varat 31.12.2015 olivat 5,4 (1,6) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2015 tililimiittejä 1,0 miljoonaa euroa, jotka olivat käyttämättömiä.

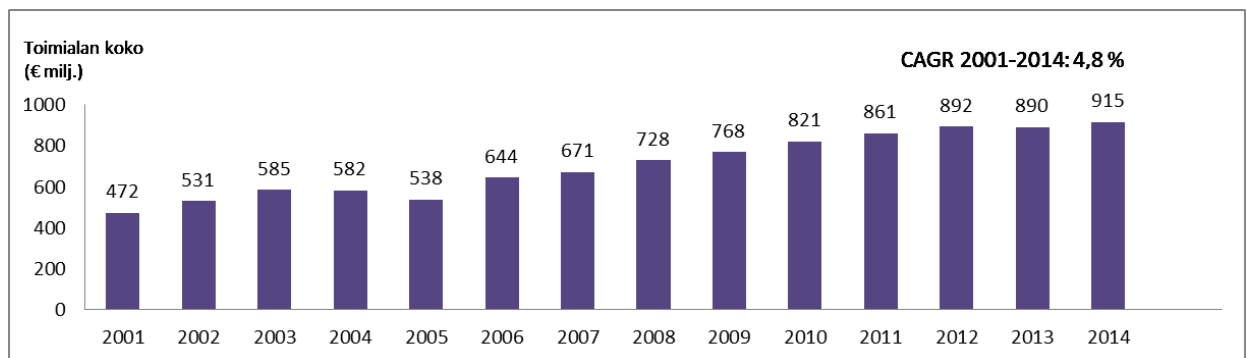
## MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan tilitoimistomarkkinan kokonaiskoko oli vuonna 2014 915 (890) milj. euroa. Vuonna 2014 Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 3,2 % (2,9 %).

Tilitoimistomarkkina Suomessa on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan alalla oli vuonna 2014 yrityksiä 4 333 (4 294) ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,8 työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä. Markkinan tarjoamat skaalaedut ovat huomattavia muun muassa IT-järjestelmissä, myynnissä ja markkinoinnissa sekä toiminnan järjestämisessä.

Tilitoimistopalveluiden markkina on defensiivinen, mikä johtuu yhtiöiden lakisääteisestä tarpeesta järjestää kirjanpito. Markkina on Suomessa kasvanut lähes joka vuosi 2001 lähtien finanssikriisistä ja Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne ja tilinpäätöstilaston mukaan tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2014 on ollut 4,8 %.

kuva: tilitoimistomarkkinan koko suomessa vuosina 2001 - 2014



Lähde: Tilastokeskuksen Yritysten rakenne ja tilinpäätöstilasto.

CAGR tarkoittaa keskimääräistä vuotuista kasvua.

Tilitoimistomarkkinan yleisiä trendejä ovat taloushallinnon sähköistyminen, konsultatiivisen toimintatavan yleistyminen ja erillisten neuvontapalveluiden lisääntyminen.

Tilitoimistomarkkinoihin vaikuttaa sekä asiakkaiden että tilitoimistoalan pyrkimys paperittomaan toimistoon. Kirjanpitoa pyritään järjestämään siten, ettei asiakkaan kuitteja ja tulosteita käsitellä paperisesti, vaan nämä liikkuvat sähköisessä muodossa asiakasyrityksen ja kirjanpitopalvelun järjestäjän välillä. Tilitoimistopalveluita ja etenkin kirjanpitoa automatisoidaan, jolloin rutiinityön siirtyminen koneiden tekemäksi vapauttaa asiantuntijoiden aikaa vaativimpiin työvaiheisiin.

Asiakkaat odottavat tilitoimistoilta monipuolisempaa, proaktiivisempaa ja yhtenäisempää palvelutarjontaa. Rutiinistyön automatisointi ja sähköistyminen mahdollistavat tilitoimistojen palvelutarjonnan laajentamisen konsultatiivisempaan suuntaan. Palvelutarjonnassa keskitytään yhä enemmän rutiinistyön ohessa toimimaan asiakasyhtiön johdon tukena liiketoiminnan kehittämisessä ja ohjaamisessa.

Asiakasyhtiöiden toimintaympäristön monimutkaistuminen synnyttää kasvavaa tarvetta asiantuntijapalveluille. Asiakastarpeiden kehittyminen ajaa tilitoimistoja laajentamaan palveluitaan muun muassa verotusneuvonnalla, lakineuvonnalla sekä omistusjärjestelyneuvonnalla.

## **TALENOMIN TUOTTAMAT PALVELUT**

### **Tilitoimistopalvelut**

Tilitoimistopalveluita tarjotaan jatkuvilla asiakassopimuksilla, joissa asiakassuhteet ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen on hyvin ennakoitavissa. Yhtiön tarjoamiin tilitoimistopalveluihin kuuluvat seuraavat:

- Talousprosessien ulkoistuspalvelut, joihin kuuluvat kirjanpito, myyntilaskutus, laskujen maksu, palkanlaskenta ja tulosseuranta. Tulosseurannassa asiakkaalle tuotetaan kuukausittain välitilinpäätöksen tasoinen kuukausiraportointi Talenom Onlineen.
- Huolenpito- ja asiakaspalvelut, muun muassa nimetty henkilökohtainen asiakaspäällikkö, asiakaspalvelukeskus, asiakkaan talouden tilannetarkistukset sekä Talousaamutapahtumat. Huolenpito- ja asiakaspalvelut kuuluvat kiinteänä lisäosana tiettyjen asiakasryhmien asiakkaille. Huolenpito- ja asiakaspalveluiden sisältö vaihtelee asiakasryhmittäin.
- Taloushallinnon ohjelmistot, joihin kuuluvat yhtiön oma sähköinen taloushallinnon työkalu Talenom Online, sekä sitä tukeva älypuhelinsovellus Talenom App. Lisäksi yhtiö on rakentanut valmiita rajapintoja muihin taloushallinnon ohjelmistoihin (Talenom Linkki).

Tilitoimistopalvelut myydään kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena, jonka hinnoittelu riippuu asiakkaan valitseman palvelukokonaisuuden laajuudesta.

### **Asiantuntijapalvelut**

Yhtiön asiantuntijayksikkö on perustettu loppuvuodesta 2006. Se tarjoaa laajasti juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neuvonantopalveluita, joiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan aina erikseen. Juridisia palveluita ovat esimerkiksi yhtiölainsäädäntöön sekä sopimusjuridiikkaan liittyvät toimeksiannot, kuten yritysrakenteiden muutosten, sukupolvenvaihdosten sekä omistusjärjestelyjen suunnittelu ja toteuttaminen. Verotukseen liittyvät toimeksiannot liittyvät useimmiten yritysten yleiseen verosuunnitteluun sekä erilaisiin yritysjärjestelyihin. Talouden neuvonantopalveluita ovat esimerkiksi yritysten taloushallinnon

prosessien tai sisäisen laskennan arvioinnit ja niihin liittyvät kehitysprojektit, muutostilanteiden hallinta sekä ulkopuoliset talouspäällikköpalvelut. Yhtiön asiantuntijajyksikössä työskentelee noin 20 henkilöä. Asiantuntijapalveluiden osuus yhtiön liikevaihdosta vuonna 2015 oli noin viisi prosenttia.

### **Ohjelmistotuotanto ja it**

Yhtiön omassa ohjelmistotuotannossa työskentelee noin 20 henkilöä. Oman ohjelmistotuotannon tehtäviin kuuluu yhtiön asiakkaille tarjottavien taloushallinnon ohjelmistojen edelleen kehittäminen ja ylläpito. Oma ohjelmistotuotanto vastaa myös yhtiön sisäisessä käytössä olevien ohjelmistojen ja yhtiön oman palvelutuotannon prosessien sekä sitä tukevien menetelmien suunnittelusta ja kehittämisestä.

### **Tuotekokonaisuuden poikkeavuus yleisestä markkinasta**

Taloushallinnossa on nähtävissä voimakas digitalisoitumisen lisääntyminen, joka tulee muuttamaan totuttuja toimintamalleja. Talenom pyrkii olemaan teknologisesti edelläkävijä ja panostaa edelleen merkittävästi ohjelmistokehitykseen. Yhtiön oma ohjelmistotuotanto kehittää ja ylläpitää asiakkaille tarjottavat sähköiset palvelut, kuten esimerkiksi Talenom Onlinen, Talenom App -mobiilisovelluksen ja Talenom Linkki -palvelun. Sähköiset palvelut kytkeytyvät valmiiksi rakennetuun rajapinnoin useaan sataan taloushallinnon ohjelmistoon.

Talenom tuottaa asiakkailleen jaksotettua kuukausikirjanpitoa, josta valmistuvat välitilinpäätöstä vastaavat kuukausiraportit ovat luettavissa Talenom Onlinessa. Asiakkaalla on käytössä useita sähköisiä kanavia kirjanpitoaineiston lähettämistä varten. Päivittäisissä kirjanpitoon liittyvissä kysymyksissä asiakkaan apuna on oma nimetty kirjanpitäjä. Tämän lisäksi asiakaskohtaisissa talouteen liittyvissä asioissa asiakkaan apuna on oma asiakaspäällikkö. Osana asiakkaan huolenpitoa on myös asiantuntijajyksikkö, joka tarjoaa asiakkaille tuotteistettuja vero- ja lakipalveluita.

Talenomin palvelukokonaisuus on käytössä samansisältöisenä kaikilla asiakkailla riippumatta siitä, minkä toimipisteen yhteydessä asiakas asioi. Asiakas voi halutessaan vaikuttaa palvelukokonaisuuden laajuuteen.

### **HENKILÖSTÖ, JOHTO JA HALLINTO**

Välittämällä henkilöstöstämme uskomme, että hyvä työilmapiiri heijastuu eteenpäin asiakkaillemme. Olemme tilikaudella rakentaneet yrityskulttuuriamme ja henkilöstön työhyvinvointia edistääksemme sitoutumista. Olemme parantaneet korkeaa suoritusasoa kehittämällä johtamiskäytäntöjä, ja myös osaamisen kehittämiseen on panostettu historiallisen paljon.

Olemme rakentaneet avointa ja eteenpäinvievää keskustelu-, palaute- ja viestintäkulttuuria, joka mahdollistaa kehittymisemme Suomen arvostetuimmaksi tilitoimistoksi. Henkilöstötyytyväisyys on mitatusti korkealla tasolla, ja vaihtuvuuden ja sairauspoissaolojen mittausten hyvät tasot tukevat henkilöstökyselyiden tuloksia.

Keskimääräinen henkilöstömäärä 31.12.2015 päättyneellä tilikaudella oli 576 (486) henkilöä. Henkilöstömäärän kasvu on ollut 90 henkilöä. Erityisesti palvelutuotannon ja myynnin henkilöstön määrä on lisääntynyt. Ajalla 1.7.–31.12.2015 henkilöstömäärä on kasvanut noin 15 henkilöllä.

Johtoryhmään kuuluivat Harri Tahkola (toimitusjohtaja), Markus Tahkola (johtaja, markkinointi ja viestintä), Mikko Siuruainen (varatoimitusjohtaja), Otto-Pekka Huhtala (johtaja, palvelutuotanto), Jussi Paaso (johtaja, myynti) sekä 17.8.2015 alkaen Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto).

## **Varsinainen yhtiökokous 2015**

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2015 Oulussa. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2014 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti palauttaa sijoitettua vapaata pääomaa 4,00 euroa/osake. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 15.4.2015. Osinkoa ei jaettu.

## **Hallitus ja tilintarkastaja**

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen Taisto Riskin, Harri Tahkolan, Seppo Laineen ja Olli Hyypän. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Taisto Riskin.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteistö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

## **OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 24.4.2015 maksuttomasta osakeannista (ns. split) yhtiön osakkeenomistajille siten, että annettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu määrä oli 5 060 000 kappaletta ja uudet osakkeet annettiin yhtiön osakkeenomistajien omistuksen suhteessa siten, että kutakin yhtä (1) osaketta kohden osakkeenomistajille annettiin viisikymmentä (50) uutta yhtiön osaketta. Maksuttomassa osakeannissa annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin jakautumisen suhteessa 27.4.2015.

Talenom järjesti 20.5.2015–3.6.2015 listautumisannin, jossa laskettiin liikkeelle uusia osakkeita yhteensä 1 650 846 kappaletta. Liikkeelle lasketut osakkeet vastasivat noin 24,2 % osakekannasta ja äänimäärästä listautumisen jälkeen. Listautumisessa yhtiö keräsi noin 12 miljoonan euron varat

ennen listautumisannin kuluja ja palkkioita. Yhtiön osakkeiden kaupankäynti alkoi 11.6.2015 NASDAQ OMX First North Finland -markkinapaikalla Helsingin pörssissä.

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2015 kaupparekisteriin merkittynä 6 812 046 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2015 omia osakkeita 5 100 kappaletta. Talenomilla oli 31.12.2015 yhteensä 810 osakkeenomistajaa.

Kaupankäyntipäiviä oli 11.6.2015 – 31.12.2015 välisenä aikana 142 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 471 798 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 931 086 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 7,33 euroa ja alimmillaan 5,20 euroa. Keskikurssi oli 6,21 euroa ja päätöskurssi 5,26 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 35,8 miljoonaa euroa.

## **RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA**

Yhtiö on tunnistanut useita toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja talouteen liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Toimintaympäristöön liittyviä tunnistettuja riskejä on pääosin seuraavilla osa-alueilla: Yhteiskunnan taloudellinen, yhteiskunnallinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen. Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.

Liiketoimintaan liittyviä riskejä ovat seuraavat: yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Yhtiön maineen vahingoittuminen voi vaikuttaa uusien asiakassuhteiden syntymiseen ja olemassa olevaan asiakaskantaan.

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti on liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintajohdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnanohjausta. Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla seurataan sitä, että Yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle eri liiketoiminnoissa.

Hallituksella on päävastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta. Yhtiön taloudellista tilannetta ja kehitystä seuraavat kuukausittain johtoryhmä sekä hallitus ja tiedot julkistetaan tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille, joita auditoidaan ISAE 3402 standardin mukaisesti. Tietojärjestelmiin ja tietojen säilyttämiseen liittyviä riskejä hallitaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomioita yhteistyökumppaneiden valintaan sekä yhtenäistämällä käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja.

Yhtiö on suojautunut rahoitukseen ja vahinkoihin liittyviltä riskeiltä korkosuojauksilla sekä vakuutuksilla.

## **TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Yhtiö panostaa alkaneella tilikaudella asiakaspalveluun ja asiakastyytyvyyteen. Yhtiön johtoryhmään on tämän vuoksi nimetty asiakkuuksista vastaava johtaja Timo Hintsala 18.2.2016 alkaen. Samalla päivämäärällä johtoryhmästä jää pois markkinointi- ja viestintäjohtaja Markus Tahkola, jonka vastuualue siirtyy johtoryhmässä Jussi Paasolle.

Merkittävää on myös toiminnan kehittymisen myötä alkanut henkilöstömäärän luontainen vähentyminen, joka osaltaan parantaa yhtiön kannattavuutta.

Keväällä 2016 yhtiön pääkonttori muuttaa Oulussa uusiin toimitiloihin. Yhtiö keskittää toiminnan Oulussa yhteen toimipisteeseen, joka osaltaan selkeyttää toimintaa. Uuden toimitilan vuokranantajana toimii yhtiön lähipiiriin kuuluva yhtiö Peltolanportti Oy. Pääkonttorihanke käynnistettiin kolme vuotta sitten yhtiön hallituksessa. Hallitus valitsi ulkopuoliset asiantuntijat varmistamaan yhtiön tarpeiden ja tavoitteiden toteutumisen niin toiminnallisesti kuin taloudellisestikin.

## **TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LAADINTAPERIAATTEET**

Tilinpäätöstiedote on laadittu hyvää kirjanpitoa, Suomen lainsäädäntöä sekä yhtiön kirjanpito käytäntöjä noudattaen. Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastettuja ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tiedot on esitetty First North -sääntöjen kohdan 4.6 (e) edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

## **TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN**

Talenom Oyj:n osavuosisikatsausten julkistusten aikataulu on seuraava:

tammi–kesäkuu 2016 (H1) torstaina 18.8.2016 klo 8.30

heinä–joulukuu 2016 (H2) torstaina 16.2.2017 klo 8.30

Osavuosisikatsaukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilla, osoitteessa [www.talenom.fi/sijoittajat](http://www.talenom.fi/sijoittajat).



## Konsernin tuloslaskelma (FAS)

1000 eur	1.7.2015 - 31.12.2015	1.7.2014 - 31.12.2014	1.1.2015 - 31.12.2015	1.1.2014 - 31.12.2014
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>16 264</b>	<b>14 526</b>	<b>32 996</b>	<b>29 576</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	156	276	314	567
Materiaalit ja palvelut	-814	-884	-1 811	-1 932
Henkilöstökulut	-10 433	-8 243	-19 956	-16 187
Poistot ja arvonalentumiset	-3 349	-2 205	-6 193	-4 743
Liiketoiminnan muut kulut	-3 360	-2 957	-6 668	-5 737
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 536</b>	<b>513</b>	<b>-1 317</b>	<b>1 544</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-466	-659	-1 140	-1 323
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-2 002</b>	<b>-146</b>	<b>-2 457</b>	<b>221</b>
Tuloverot	84	76	13	-191
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-1 918</b>	<b>-70</b>	<b>-2 443</b>	<b>30</b>

## Konsernin tase (FAS)

1000 eur

31.12.2015 31.12.2014

### V A S T A A V A A

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	28 250	25 887
Aineelliset hyödykkeet	2 143	2 256
Sijoitukset	237	240
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 630</b>	<b>28 382</b>

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

Pitkäaikaiset saamiset	157	189
Lyhytaikaiset saamiset	4 355	4 228
Rahat ja pankkisaamiset	5 361	1 588
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>9 873</b>	<b>6 004</b>

#### VASTAAVAA YHTEENSÄ

**40 502 34 386**

### V A S T A T T A V A A

#### OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 617	3 034
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-2 324	-2 350
Tilikauden voitto (tappio)	-2 443	30
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 930</b>	<b>716</b>

#### VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma	23 024	27 064
Lyhytaikainen vieras pääoma	7 549	6 606
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>30 573</b>	<b>33 670</b>

#### VASTATTAVAA YHTEENSÄ

**40 502 34 386**

## Konsernin rahoituslaskelma (FAS)

1000 eur	1.7.2015 - 31.12.2015	1.7.2014 - 31.12.2014	1.1.2015 - 31.12.2015	1.1.2014 - 31.12.2014
<b>Liiketoiminta</b>				
Liikevoitto	-1 536	513	-1 317	1 544
Suunnitelman mukaiset poistot	3 349	2 205	6 193	4 743
Rahoitustuotot ja -kulut	-405	-432	-807	-860
Verot	-14	108	-39	152
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä</b>	1 394	2 394	4 030	5 579
Luovutusvoitot	-9	-10	-13	-36
Luovutustappiot	6	4	22	4
<b>Liiketoiminnan tulorahoitus</b>	1 391	2 388	4 039	5 547
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>				
Lyhytaikaisten saamisten lis.(-)/väh.(+)	-330	-983	-131	-1 097
Pitkäaikaisten saamisten lis.(-)/väh.(+)	54	-2	32	-22
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-44	1 605	162	1 768
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>	-320	619	64	650
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	1 071	3 006	4 103	6 197
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-3 078	-2 950	-8 022	-5 817
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	5	-598	-427	-1 079
<b>Investointien rahavirta</b>	-3 074	-3 547	-8 450	-6 896
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	-2 003	-541	-4 347	-699
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Omien osakkeiden hankkiminen	0	0	-5	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	23 500	7 396	31 104	9 071
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-21 511	-7 639	-29 005	-7 742
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-2 213	0	-213	0
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-50	154	0	316
Osingonjako	0	0	0	-300
Pääoman palautus	0	36	-405	36
Osakeanti	0	-36	6 644	0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	-274	-88	8 120	1 382
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>	-2 277	-629	3 773	683
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	7 638	2 217	1 588	905
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	5 361	1 588	5 361	1 588

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma (FAS)

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Tulos	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.7.2015	80	14 617	-2 849	0	11 848
osakepääoman korotus	0	0	0	0	0
omien osakkeiden lunastus	0	0	0	0	0
pääoman palautus	0	0	0	0	0
osakeanti	0	0	0	0	0
tulos	0	0	0	-1 918	-1 918
oma pääoma 31.12.2015	80	14 617	-2 849	-1 918	9 930

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Tulos	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.7.2014	3	3 034	-2 253	0	783
osakepääoman korotus	0	0	0	0	0
omien osakkeiden lunastus	0	0	4	0	4
pääoman palautus	0	0	0	0	0
osakeanti	0	0	0	0	0
tulos	0	0	0	-70	-70
oma pääoma 31.12.2014	3	3 034	-2 250	-70	716

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Tulos	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	3	3 034	-2 320	0	716
osakepääoman korotus	78	-78	0	0	0
omien osakkeiden lunastus	0	0	-5	0	-5
pääoman palautus	0	-405	0	0	-405
osakeanti	0	12 066	0	0	12 066
tulos	0	0	0	-2 443	-2 443
oma pääoma 31.12.2015	80	14 617	-2 324	-2 443	9 930

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Tulos	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	3	2 998	-2 054	0	946
osakepääoman korotus	0	0	0	0	0
omien osakkeiden lunastus	0	0	4	0	4
osingonjako	0	0	-300	0	-300
osakeanti	0	36	0	0	36
tulos	0	0	0	30	30
oma pääoma 31.12.2014	3	3 034	-2 350	30	716

## Annetut pantit, vastuusitoumukset ja muut vakuudet

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Omasta velasta</b>		
Yrityskiinnitykset	31 860	15 412
Annetut pantit	3 074	3 074
	<b>34 934</b>	<b>18 486</b>
<b>Osamaksuvastuut</b>	<b>867</b>	<b>1 080</b>
joita vastaava tasearvo	1 323	1 510
<b>Vuokravastuut</b>	<b>13 691</b>	<b>3 418</b>

Vuokravastuut kasvoivat 10,3 miljoonaa euroa tilinpäätökseen 31.12.2014 verrattuna. Kasvu johtuu pääosin Ouluun tulevan uuden toimitilan määräaikaisesta vuokrasopimuksesta.

## Laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}}$	x 100
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma	
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti	
Osakeantioikaistu osakekoht. Tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{keskimääräinen antioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\text{liikevaihto jakson lopussa} / \text{liikevaihto jakson alussa})^{1/\text{vuosien määrä}} - 1$	

## **Yleislauseke**

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat yhtiön ja johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat myös muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tai yhtiön toimintaympäristössä tapahtuu merkittäviä muutoksia.

## **TALENOM OYJ**

Hallitus

### **Lisätietoja:**

Harri Tahkola

toimitusjohtaja, Talenom Oyj

0400 585 400

harri.tahkola@talenom.fi

Hyväksytty Neuvonantaja: Summa Capital Markets Oy, puh. 020 743 0280

### **JAKELU:**

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.talenom.fi](http://www.talenom.fi)